

Beredskabskommissionen (Møde nr. 15 i  
beredskabskommissionen)

22-04-2025 11:00 - 13:30

Beredskab 4K Geminivej 32, 2670 Greve

---

**Information:** Vi mødes på Geminivej 32, 2670 Greve

## Indhold

Punkt 1: Godkendelse af referat fra sidste møde.....	1
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat fra sidste møde.....	1
Punkt 2: Regnskab 2024.....	1
Beslutning for Punkt 2: Regnskab 2024.....	3
Punkt 3: Budget 2025.....	4
Beslutning for Punkt 3: Budget 2025.....	5
Punkt 4: Nationalt Risikobillede 2025.....	6
Beslutning for Punkt 4: Nationalt Risikobillede 2025.....	8
Punkt 5: Risikobaseret dimensionering 2025.....	9
Beslutning for Punkt 5: Risikobaseret dimensionering 2025.....	10
Punkt 6: Ny organisering omkring det operative beredskab.....	10
Beslutning for Punkt 6: Ny organisering omkring det operative beredskab.....	11
Punkt 7 (Lukket) : Udbud af brandslukningsopgaven 2027.....	11
Beslutning for Punkt 7: Udbud af brandslukningsopgaven 2027.....	13

## **Punkt 1: Godkendelse af referat fra sidste møde**

### **Resume**

Beredskabskommissionen skal tage stilling til godkendelse af referatet fra det seneste møde, samt godkende dagsordenen for dagens møde. Dette er et beslutningspunkt.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Beredskabskommissionen godkender referatet fra seneste møde samt dagsordenen for dagens møde med eventuelle tilføjelser eller ændringer.

### **Sagsfremstilling**

Referat fra seneste møde i Beredskabskommissionen blev udsendt til kommissionens medlemmer den 3. december 2024. Der er ikke indkommet bemærkninger til referatet.

I henhold til beredskabskommissionens forretningsorden kan der ved mødets start tilføjes ekstra punkter til dagsordenen, såfremt et flertal af de tilstedeværende medlemmer godkender dette. Beredskabskommissionens medlemmer opfordres derfor til at tilkendegive eventuelle ønsker om tilføjelser eller ændringer.

## **Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat fra sidste møde**

Indstillingen blev fulgt

## **Punkt 2: Regnskab 2024**

### **Resume**

Beredskabskommissionen skal tage stilling til godkendelse af årsregnskabet for 2024 for Beredskab 4K. Dette er et beslutningspunkt.

### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- Revisionsberetning nr. 5 tages til efterretning
- Årsrapport 2024 godkendes
- Årsrapport 2024 sendes til behandling i ejerkommunerne, med anbefaling om godkendelse

### **Sagsfremstilling**

Årsregnskabet for 2024 for Beredskab 4K er nu afsluttet og har været underkastet revision. Det samlede regnskab udviser et resultat på -887 t.kr., hvilket er dårligere end det budgetterede resultat på 0 t.kr.

Hovedtallene i regnskabet fordeler sig således:



Beredskabschefen vurderer, at regnskabet afspejler et år, hvor fokus har været rettet mod uddannelse, indkøb af materiel og udstyr, samt arbejde med kulturen i et samlet Beredskab 4K.

Såfremt beredskabskommissionen godkender regnskabet, vil det blive sendt til behandling i de fire ejerkommuner i henhold til vedtægterne for Beredskab 4K.

## **Beslutning for Punkt 2: Regnskab 2024**

Indstillingen blev fulgt



**Årsrapport 1. januar 2024 – 31. december 2024**

# 1. Indhold

1.	Indhold.....	1
2.	Selskabets oplysninger .....	2
3.	Ledelsens påtegninger .....	3
4.	Bestyrelsens påtegning .....	4
5.	Ledelsens årsberetning .....	5
6.	Årsregnskab .....	7
7.	Resultatopgørelse.....	10
8.	Balance.....	11
9.	Noter.....	12

## 2. Selskabets oplysninger

<b>Fællesskab</b>	<b>Beredskab 4K</b>
	Geminivej 32 2670 Greve
Telefon:	43534112
Hjemmeside:	www.beredskab4k.dk
E-mail:	info@beredskab4k.dk
Hjemsted:	Greve
Regnskabsår:	1. januar - 31. december

<b>Bestyrelse</b>	Beredskabskommissionen består af:
	Med stemmeret: Michael Ziegler (Borgmester Høje-Taastrup kommune) Merete Amdisen (Borgmester Ishøj kommune) Henrik Rasmussen (Borgmester Vallensbæk kommune) Pernille Beckmann (Borgmester Greve kommune) Politidirektørerne for Københavns Vestegns Politi og Midt- og Vestsjællands Politi
	Uden stemmeret: Torben Hoffman (Greve kommune) Simon Bøtkjær Nielsen (Høje-Taastrup kommune) Henrik Olsen (Ishøj kommune) Kenneth Kristensen Berth (Vallensbæk kommune)
	Torben Bang-Christensen (medarbejderrepræsentant) Lars Holte (Kommunaldirektør Høje-Taastrup kommune) Dennis Ottosen (Sekretær for beredskabskommissionen)

<b>Ledelsen</b>	Beredskabschef Dennis Ottosen
-----------------	-------------------------------

<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
-----------------	--

### 3. Ledelsens påtegninger

Undertegnede har dags dato aflagt årsregnskab for perioden 1. januar 2024 – 31. december 2024 for Beredskab 4K. Årsregnskabet bygger på de obligatoriske oversigter og redegørelser, der skal aflægges i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv.

Den valgte regnskabspraksis anses for hensigtsmæssig således, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fællesskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt årets økonomiske resultat.

Greve, den 22. april 2025

---

Dennis Ottosen  
Beredskabschef

## 4. Bestyrelsens påtegning

Bestyrelsen for Beredskab 4K har i dag behandlet og godkendt årsrapport for perioden 1. januar 2024 – 31. december 2024.

Greve, den 22. april 2025

---

Michael Ziegler

Formand



## **Beredskabskommissionen**

Beredskabskommissionen fungerer som bestyrelse for Beredskab 4K.

Der har i perioden været afholdt 2 møder. Referater af møderne findes på beredskabets hjemmeside [www.beredskab4k.dk](http://www.beredskab4k.dk).

Beredskabskommissionen består af borgmesteren og et menigt medlem fra hver ejerkommune, politidirektørerne fra Midt- og Vestsjællands Politi og Københavns Vestegns Politi. Der sidder ligeledes en observatør fra beredskabets frivillige og en repræsentant for beredskabets medarbejdere, begge uden stemmeret.

Formandsposten varetages på skift i alfabetisk rækkefølge og for to år ad gangen, hvorfor formanden for beredskabskommissionen nu er borgmesteren i Høje-Taastrup Kommune.





indregnes til kostprisen. Kostprisen måles som den laveste af enten dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af minimumsleasingydelse med tillæg af omkostninger.

Finansielt leasede anlægsaktiver afskrives over den forventede levetid, der fastsættes efter typen af aktiv.

### **Tilgodehavender**

Posten viser tilgodehavender, som ikke kan kategoriseres som kortfristet tilgodehavender f.eks. huslejedepositum. Herudover registreres mellemregning med Høje-Taastrup kommune som et tilgodehavende.

### **Egenkapital**

Det er interessenternes intention, at fællesskabet skal hvile i sig selv, hvorfor årets resultat fra fællesskabets forskellige aktiviteter alene tillægges/fradrages fællesskabets egenkapital for herigennem at holde regnskab med, at forbrugerne på sigt kun betaler for de omkostninger, som vedrører de enkelte opgaver.

### **Langfristede gældsforpligtigelser**

Den kapitaliserede restleasingforpligtigelse, vedrørende finansielt leasede anlægsaktiver, indregnes i balancen som en gældsforpligtigelse. Leasingydelsens rentedel og afdrag indregnes over kontraktens løbetid i resultatopførelsen.

Andre gældsforpligtigelser, som omfatter gæld til leverandører, andre myndigheder samt anden gæld, måles til nominel værdi.

### **Kortfristet gæld**

Kortfristet gæld til pengeinstitutter, staten, andre kommuner og regioner optages med restværdien på balancetidspunktet.

## 7. Resultatopgørelse

<b>Resultatopgørelse for perioden 01-01-2024 til 31-12-2024</b>					
Note	(1.000 kr.)	<b>B2023</b>	<b>R2023</b>	<b>B2024</b>	<b>R2024</b>
	<b>Omsætning</b>				
1	Kommunalt bidrag	31.173	31.173	33.976	32.716
	Øvrige indtægter	6.223	7.879	6.884	8.122
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>37.396</b>	<b>39.052</b>	<b>40.860</b>	<b>40.838</b>
	<b>Udgifter</b>				
	Falck kontrakt	26.773	26.729	29.248	28.212
	Køretøjer/beredskab	1.245	1.886	1.635	1.013
	Frivilligt beredskab	193	495	211	447
	Øvrigt Operativt beredskab	1.857	1.623	1.935	3.020
2	Løn og personaleudgifter	5.319	4.868	5.606	5.970
	Husleje inkl. forbrug og vedligeholdelse	774	1.249	874	1.683
	Administrative udgifter	1.234	1.672	1.351	1.379
	<b>Udgifter i alt</b>	<b>37.396</b>	<b>38.522</b>	<b>40.860</b>	<b>41.725</b>
	<b>Overskud/Underskud</b>	<b>0</b>	<b>530</b>	<b>0</b>	<b>-887</b>

## 8. Balance

<b>Balance pr. 31-12-2024</b>			
Note	(1.000 kr.)	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
3	Tekniske anlæg, maskiner, større specialudstyr, transportmidler	4.829	4.626
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.829</b>	<b>4.626</b>
	<b>Tilgodehavende</b>		
	Mellemregning (Høje-Taastrup Kommune)	790	-102
	Depositum, huslejekontrakt	212	249
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.002</b>	<b>147</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>5.832</b>	<b>4.773</b>

	<b>PASSIVER</b>		
4	Egenkapital	2.018	2.097
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.018</b>	<b>2.097</b>
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leasingkontrakter	3.814	2.676
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.814</b>	<b>2.676</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>5.832</b>	<b>4.773</b>

### Eventualforpligtelser

Kontrakt med Falck, samlet sum i den resterende kontraktperiode (til 31-01-2027) er på 61,5 mio. kr.



### Bemærkninger til regnskabet

Ejerfordelingen er bl.a. afgørende i forhold til de deltagende kommuners indbyrdes hæftelse for Beredskab 4K's forpligtelser, den fremadrettede udgiftsfordeling, udgiftsstigninger, reduktioner, ekstraordinære indskud, låneforpligtelser.

<b>Ejerfordeling i procent:</b>	
Greve kommune	34,9%
Høje Taastrup Kommune	37,4%
Ishøj Kommune	16,8%
Vallensbæk Kommune	10,9%





I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Roskilde, den 22. april 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Lasse Jensen  
Statsautoriseret revisor



**BEREDSKAB 4K I/S, CVR-NR. 40 63 23 01**

**LEDELSENS REGNSKABSERKLÆRING VEDRØRENDE ÅRSREGNSKABET FOR 2024**

- at årsregnskabet indeholder de lovkrævede oplysninger om transaktioner med nærtstående parter,
- at beredskabet ikke har påtaget sig pensionsforpligtelser eller lignende, ud over hvad der fremgår af årsregnskabet,
- at der er tegnet de forsikringer, der under hensyn til beredskabets forhold skønnes tilstrækkelige til at dække beredskabets eventuelle skadessituationer,
- at der ikke, ud over det i årsregnskabet og ledelsesberetningen anførte, er rejst retssager, skattesager eller andre krav, som må tillægges betydning for bedømmelsen af beredskabets finansielle stilling,
- at revisor har fået oplyst alle kendte tilfælde af manglende overholdelse af love og øvrig regulering, hvis indvirkninger bør overvejes ved udarbejdelsen af årsregnskabet,
- at der ikke, ud over det i årsregnskabet og ledelsesberetningen anførte, i perioden fra regnskabsårets udløb og indtil dato er indtrådt ekstraordinære forhold eller opstået tab eller tabsrisici, som væsentligt påvirker beredskabets indtjening eller finansielle stilling,
- at årsregnskabet indeholder de nødvendige oplysninger til bedømmelse af beredskabets resultat og den finansielle stilling,
- at de forudsætninger, der er anvendt ved udøvelsen af regnskabsmæssige skøn, er rimelige,
- at de i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet foretagne om- og efterposter er godkendt af os og indgår i beredskabets bogholderi,
- at revisor har fået adgang til alle dokumenter og har fået alle oplysninger, som er nødvendige for bedømmelse af årsregnskabet.

Greve, den 22. april 2025

---

Beredskabchef  
Dennis Ottosen

---

**BEREDSKAB 4K**  
**Revisionsberetning nr. 5**  
**VEDRØRENDE ÅRSREGNSKABET 2024**  
Side 29 - 35















Det er vores vurdering, at der indhentes tilbud ved større indkøb, der sikrer en hensigtsmæssig forvaltning af indkøb i forhold til en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse af Beredskab 4K's økonomiske midler.

Gennemgangen har ikke givet anledning til anbefalinger.

## 5 ØVRIGE OPLYSNINGER

### 5.1 HABILITET M.V.

Vi skal i forbindelse med revisionen erklære:

- at vi opfylder lovgivningens habilitetsbestemmelser
- at vi under revisionen har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om

Roskilde, den 22. april 2024

**BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab**

Lasse Jensen  
Statsautoriseret revisor

Greve, den 22. april 2025

**Beredskabskommissionen**

---

Michael Ziegler  
Formand

---

Merete Amdisen  
Næstformand

---

Henrik Rasmussen

---

Pernille Beckmann

**BILAG 1, ROTATIONSPLAN OG OPFØLGNING - FORVALTNINGSREVISION OG JURIDISK-KRITISK REVISION**

Regnskabsår	Gennemgåede plantemaer og emner		Væsentlige kommentarer til opfølgning
	<i>Forvaltningsrevision, jf. SOR 7</i>	<i>Juridisk-kritisk revision, jf. SOR 6</i>	
2020	Aktivitets- og ressourcestyring: Effektiv anvendelse af ressourcerne af forventede mål	Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner: Ansættelse efter overenskomstmæssige regler	Ingen væsentlige kommentarer
2021	Styring af offentlige indkøb: Indhentelse af tilbud	Gennemførelse af køb: Styring af større indkøb og anvendelse af indkøbsaftaler	Ingen væsentlige kommentarer
2022	Mål- og resultatstyring: Styring af aktiviteter	Gennemførelse af salg: Øvrige indtægter	Ingen væsentlige kommentarer
2023	Aktivitets- og ressourcestyring: Effektiv anvendelse af ressourcerne af forventede mål	Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner: Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner	Ingen væsentlige kommentarer
2024	Styring af offentlige indkøb: Indhentelse af tilbud	Gennemførelse af køb: Styring af større indkøb og anvendelse af indkøbsaftaler	Ingen væsentlige kommentarer

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Juridisk-kritisk revision</b>					
Gennemførelse af køb		X			X
Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner	X			X	
Gennemførelse af salg			X		
<b>Forvaltningsrevision:</b>					
Aktivitets- og ressourcestyring	X			X	
Mål- og resultatstyring			X		
Styring af offentlige indkøb		X			X

Der er ikke konstateret væsentlige kommentarer til opfølgning for 2023.



De væsentligste ændringer i budgettet for 2026 sammenlignet med 2025 kan forklares ved følgende forhold:

1. **Entreprise beredskab:** Budgettet er reduceret med 917.000 kr. som følge af reducerede investeringer i nyt materiel og nye kompetencer.
2. **Indsatsledelse:** En stigning på 94.000 kr. tilpasset de realiserede omkostninger ved ny vagtform
3. **Vagtcentral/SINE/Systemer:** En forøgelse på 104.000 kr. til forbedring af kommunikationssystemer og opgradering af tekniske løsninger, herunder SINE-terminaler.
4. **Husleje inkl. forbrug og vedligehold:** En stigning på 500.000 kr. grundet øgede udgifter til tilpasninger og vedligeholdelse af beredskabsstationen samt stigende energipriser.
5. **Administrationsomkostninger:** En stigning på 220.000 kr. primært til administrative understøttende funktioner.

Fordelingen af udgifterne mellem de fire ejerkommuner følger den aftalte fordelingsnøgle baseret på befolkningstal:

<b>Kommune</b>	<b>Andel i %</b>	<b>Bidrag 2026 (kr.)</b>
Greve	34,48%	12.452.452
Høje Taastrup	38,03%	13.734.530
Ishøj	15,69%	5.666.444
Vallensbæk	11,80%	4.261.574
I alt	100,00%	36.115.000

Budgetforslaget indeholder endvidere en overslagsperiode for årene 2027-2029, hvor det forestående arbejde med beredskabets risikobaserede dimensionering kan påvirke disse. Påvirkningen er dog endnu ukendt, hvorfor niveauet for 2026 fastholdes.

Efter beredskabskommissionens behandling af budgetforslaget vil det blive sendt til godkendelse i de fire ejerkommuner..

## **Beslutning for Punkt 3: Budget 2025**

Indstillingen blev fulgt



Budget 2026 (i 2026-tal)

Beredskab - drift	Budget 2025	Budget 2026
<b>Indtægter</b>		
Kommunalt driftsbidrag	kr. -36.115	kr. -36.115
Indtægter, beredskab	kr. -7.137	kr. -7.137
Indtægter i alt	<b>kr. -43.252</b>	<b>kr. -43.252</b>
<b>Udgifter</b>		
Entreprise beredskab	kr. 30.330	kr. 29.413
Køretøjer entreprise beredskab	kr. 2.573	kr. 2.573
Frivillig beredskab inkl. køretøjer	kr. 272	kr. 271
Indsatsledelse inkl. køretøjer	kr. 714	kr. 808
Vagtcentral / SINE / Systemer	kr. 957	kr. 1.061
Løn- og personaleomkostninger	kr. 5.891	kr. 5.891
Husleje inkl. forbrug og vedligehold	kr. 1.111	kr. 1.611
Administrationsomkostninger	kr. 1.404	kr. 1.624
Udgifter i alt	<b>kr. 43.252</b>	<b>kr. 43.252</b>

Overslagsår (i mio. kr. 2026-tal)	2027	2028	2029
Driftstilskud Greve	-12,452	-12,452	-12,452
Driftstilskud Høje-Taastrup	-13,735	-13,735	-13,735
Driftstilskud Ishøj	-5,666	-5,666	-5,666
Driftstilskud Vallensbæk	-4,262	-4,262	-4,262
Øvrige indtægter	-7,137	-7,137	-7,137
<b>Indtægter i alt</b>	<b>-43,252</b>	<b>-43,252</b>	<b>-43,252</b>
<b>Udgifter i alt</b>	<b>43,252</b>	<b>43,252</b>	<b>43,252</b>





Kompleksiteten og samspillet mellem forskellige risikofaktorer stiller øgede krav til Beredskab 4K's planlægning, øvelser og kapaciteter. Nationalt Risikobillede 2025 og de lokale scenarier kan anvendes til:

1. Udarbejdelse af Beredskab 4K's egen risiko- og sårbarhedsanalyse
2. Revision af eksisterende beredskabsplaner for kommunerne og Beredskab 4K
3. Udvikling af relevante øvelser for Beredskab 4K og kommunernes krisestabe
4. Vurdering af behovet for særligt materiel eller særlige kompetencer i Beredskab 4K
5. Styrkelse af samarbejdet med andre beredskabsaktører i regionen
6. Kvalificeret dialog med kommunernes forvaltninger om forebyggende tiltag

## **Beslutning for Punkt 4: Nationalt Risikobillede 2025**

Indstillingen blev fulgt

Beredskabskommissionen er ligeledes enige om, at arbejdet med nationalt risikobillede også skal bringes ud til ejerkommunerne. Beredskabskommissionen skal løbende holdes opdateret på status for arbejdet.

2025

# NATIONALT RISIKOBILLEDE





# INDHOLD

<b>SAMMENFATNING</b>	<b>5</b>
<b>FORMÅL, MÅLGRUPPE OG ANVENDELSESMULIGHEDER</b>	<b>10</b>
<b>ET SKÆRPET BAGTÆPPE SIKKERHEDSPOLITISKE RISICI OG TRUSLER</b>	<b>12</b>
<b>TEMA</b> HYBRIDE VIRKEMIDLER	<b>15</b>
<b>TEMA</b> FORSTYRRELSER I FORSYNINGSKÆDER	<b>22</b>
<b>TEMA</b> EKSTRAORDINÆR INTERNATIONAL MIGRATION	<b>28</b>
<b>ET SKÆRPET BAGTÆPPE KLIMAFORANDRINGER</b>	<b>32</b>
<b>CYBERHÆNDELSER</b>	<b>39</b>
<b>ENERGIMANGEL</b>	<b>48</b>
<b>NUKLEARE HÆNDELSER</b>	<b>60</b>
<b>MARITIME HÆNDELSER</b>	<b>70</b>
<b>TRANSPORTHÆNDELSER</b>	<b>82</b>
<b>KEMISKE HÆNDELSER</b>	<b>92</b>
<b>VAND- OG FØDEVAREBÅRNE RISICI</b>	<b>101</b>
<b>DYRESYGDOMME</b>	<b>109</b>
<b>SMITSOMME SYGDOMME</b>	<b>117</b>
<b>HEDEBØLGER</b>	<b>130</b>
<b>TØRKE</b>	<b>137</b>
<b>OVERSVØMMELSER FRA HAVET</b>	<b>145</b>
<b>EKSTREMREGN</b>	<b>154</b>
<b>STORME OG ORKANER</b>	<b>163</b>

<b>TERRORHANDLINGER</b>	<b>169</b>
<b>RUMHÆNDELSER</b>	<b>179</b>
<b>OM RAPPORTEN</b>	<b>189</b>

# SAMMENFATNING

Nationalt Risikobillede 2025 (NRB 2025) opsummerer de største samfundsmæssige risici inden for et mellemlangt sigte (ca. 5 år), som Styrelsen for Samfundssikkerhed vurderer, at der bør rettes størst beredskabsmæssig opmærksomhed mod de kommende år. Formålet med NRB 2025 er således først og fremmest at skabe et grundlag for offentlige myndigheders beredskabsplanlægning ved at øge bevidstheden om erkendte risici, men risikobilledet kan også anvendes af bl.a. private virksomheder, undervisningsinstitutioner m.fl. i deres arbejde med beredskab.

Vurderingen af risici vil altid være kontekstafhængig, og analyserne i NRB vil aldrig være udtømmende. NRB skal derfor også give læseren anledning til at reflektere over de behandlede risici ud fra egen kontekst.

NRB 2025 bygger på de tidligere udgaver af Nationalt Risikobillede, som løbende er blevet udarbejdet siden 2013, og er udarbejdet med bidrag fra et bredt udvalg af eksperter fra myndigheder og andre aktører. Det er dog alene Styrelsen for Samfundssikkerhed, som er ansvarlig for indholdet i sin helhed.

Sammenlignet med NRB 2022 er der i NRB 2025 tilføjet to nye bagtæppekapitler om hhv. sikkerhedspolitiske risici og trusler og klimaforandringer, samt et nyt kapitel med titlen 'Energimangel'. Derudover behandles 'Hedebølger' og 'Tørke' som separate hændelsestyper (i NRB 2022 'Hedebølger og tørke'), og andre kapitler har fået nye titler. Alle kapitler er opdaterede og indeholder ny viden og eksempler.

Hver af de 16 hændelsestyper struktureres ensartet på følgende vis:

- Tekstafsnit om de pågældende hændelsestypers karakteristik, forekomst, konsekvenser og tendenser, der har potentiale til at påvirke hændelsestypens konsekvenser og/eller forekomst i fremtiden.
- Figurer, som illustrerer udfordringer knyttet til hændelsestypernes kendetegn samt deres mulige konsekvenser.
- Fiktive 'hvad nu hvis...' scenarier med realistiske værstefalds-hændelser som opfordring til læsernes videre refleksion.
- Tekstbokse med eksempler på hændelsesforløb, der er indtruffet i Danmark eller har påvirket Danmark i nyere tid.











- Uddannelses- og træningsaktiviteter med henblik på opbygning af krisestyringskompetencer, udveksling af beredskabsfaglig viden og erfaringer m.v.
- Tilrettelæggelse af undervisningsforløb.

NRB bør endvidere ses i sammenhæng med tematiske nationale risiko- og trusselvurderinger. Det gælder fx:

- 'Vurdering af terrortruslen mod Danmark' fra Center for Terroranalyse i PET.
- 'Vurdering af spionagetruslen mod Danmark' fra PET.
- 'UDSYN' fra FE.
- 'Cybertruslen mod Danmark' fra SAMSIK, samt sektorspecifikke cybertrusselvurderinger (fx cybertruslen mod telesektoren, cybertruslen mod vandsektoren m.fl.)
- 'Det Biologiske Trusselsbillede – risici og forebyggelse' fra Center for Biosikring og Bioberedskab (CBB) i Statens Serum Institut.



































































































































































































































































































































































































